

Soft Loans – Neuerungen

Silvia Maca

Christoph Kreutler

Werner Schmied

Klaus Steiner

21. November 2007

Soft Loans - Neuerungen

- I. Konzessionelle Finanzierungen
(Soft Loans) im Überblick**

- II. Meilensteine in der strategischen
Weiterentwicklung des Soft Loan-
Instrumentariums**

- III. Soft Loans - Neuerungen 2007**

Soft Loans - Neuerungen

I. Konzessionelle Finanzierungen (Soft Loans) im Überblick

Silvia Maca

Soft Loans - Überblick

Internationale Vorgaben

- Soft Loan-Tauglichkeit des Empfängerlandes
(„Country Eligibility“ GNI per capita 2007 < USD 3.595)
- Vergünstigungsgrad „Concessionality level“
(35 % bzw. 50% bei LDCs)
- Soft Loan-Tauglichkeit des Produktes/Projekt
(„Project Eligibility“ - sog. „Helsinki-Kriterien“/ 2 Key Tests)

OECD-Notifikations- und Konsultationsverfahren

Soft Loans - Überblick

Nationale Vorgaben

- offene Garantiepolitik (m. u. If)
- „Soft Loan-Zielland“ Qualifikation
- weitere qualitative Kriterien
 - Markteinstieg
 - Wirtschaftspolitische Relevanz und technologische spill overs
 - Nachhaltigkeit im Abnehmerland

Soft Loans - Überblick

Darstellungsformen (zur Darstellung des Vergünstigungsgrades)

- Pre-mixed Credit
- Mixed Credit

→ Pre-mixed Credit bislang von Ö/BMF präferierte Variante

Sonstige Soft Loan-Spezifika

- Staatsgarantie
- Auslandsanteilsregelung
- gesondertes Prüfverfahren durch OeKB mit unterschiedlicher Prüfungstiefe und Dokumentationsanfordernis (Soft Loan-Fragebogen)

Soft Loans - Neuerungen

II. **Meilensteine** in der strategischen Weiterentwicklung des Soft Loan- Instrumentariums

Soft Loans - Meilensteine

- Feb. 2004 Neuausrichtung der österreichischen Soft Loan-Politik
- Juli 2004 Erhöhung des max. zulässigen AA auf 30%
- Jän. 2006 Soft Loan-Konditionenvarianten („0% - Kreditvariante neu“ versus Zinssatzvariante, Länderkategorie 4-7)
- Jän. 2006 Grants zur tlw. Garantieentgeltentlastung (Länderkategorie 4-7)
- Nov. 2006/
Jän. 2007 Rahmenabkommen mit ausgewählten Schwerpunkt-/Partnerländern
- Jän. 2007 Meldeverfahren bei Teilnahme an Ausschreibungen
- Nov. 2007 Soft Loans - Neuerungen (Maßnahmenpaket) 2007

Soft Loans - Neuerungen

III. Soft Loans - Neuerungen 2007

- **Mixed Credit**
- **Auslandsanteil bei Soft Loans**
- **Projektvorbereitungsprogramm Soft Loan**
- **Soft Loan-Fragebogen**

Soft Loans - Neuerungen

Soft Loan-Maßnahmenpaket 2007

- zusätzlicher Einsatz von Mixed Credits neben Pre-mixed Credits
- Erhöhung des zulässigen Auslandsanteils bei Soft Loan-Projekten von bisher 30 % auf künftig 40%
- Neueinführung eines Projektvorbereitungsprogrammes Soft Loan

Ergänzende Maßnahme

- Vereinfachung des allgemeinen Soft Loan-Fragebogens

Soft Loans - Neuerungen

III. Soft Loans - Neuerungen 2007

- **Mixed Credit**
- **Auslandsanteil bei Soft Loans**
- **Projektvorbereitungsprogramm Soft Loan**
- **Soft Loan-Fragebogen**

Christoph Kreutler

Mixed Credit - Themen

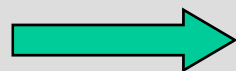
- **Gebundene Hilfe**
- **Pre-mixed Credit**
- **Mixed Credit**
 - Konditionen
 - Spezifika
- **Beweggründe für die Neuerung**

Soft Loans - Gebundene Hilfe

Gebundene Hilfe (Tied Aid) in OECD Exportkredite-Arrangement + DAC Regeln definiert

Vergünstigungsgrad (35%/50%) durch verschiedene Komponenten erzielbar

- Pre-mixed Credit (Kredit mit Vergünstigungsgrad)
- Zuschuss (Grant)
- Kommerzielle Finanzmittel



Baukastensystem


Soft Loans - Pre-mixed Credit

Österreichische Praxis bei der Darstellung gebundener Hilfsfinanzierungen:

- Pre-mixed Credit für OECD Länderkategorie 2-7
- ein Kredit über 100% des Projektwertes
- Kreditlaufzeiten zwischen 12 und 25 Jahren einschl. tilgungsfreier Zeiten (grace periods)
- fixe Zinssätze, unter Marktkonditionen liegend

Soft Loans - Mixed Credit

Zusätzliche Darstellungsform für österreichische gebundene Hilfsfinanzierungen:

- Mixed Credit für OECD Länderkategorie 3-7
- Finanzierungspaket besteht aus einem Grant und einem Soft Loan-Kredit
 - Grant in Höhe von 15% des Projektwertes (max. € 1,5 Mio. bei Projektwerten von € 10 Mio. und darüber)
 - 
 - Soft Loan-Kredit in Höhe von in der Regel 85% des Projektwertes zu einem fixen Zinssatz, der unter den Marktkonditionen liegt

Mixed Credit - Konditionen

Mixed Credit	Verzinst Länderkat. 3-7	Unverzinst Länderkat. 4-7
Grant vom Projektwert	15%	15%
Soft Loan-Kredit vom Projektwert	85 %	85%
Gesamtlaufzeit Kredit	15 Jahre	10 Jahre
Grace Period Kredit	1,5 Jahre	0 Jahre
Tilgung Kredit	13,5 Jahre	10 Jahre
Zinssatz Kredit	1,95% p.a.	0% p.a.
Vergünstigungsgrad Kredit	24,10%	23,60%
Vergünstigungsgrad Paket	35,49%	35,06%

Mixed Credit - Spezifika

- Budgetäre Verfügbarkeit
- Bei Antragstellung grundsätzliche Festlegung, ob Pre-mixed oder Mixed Credit – Konditionen
- Späterer Umstieg nur begrenzt möglich
- Derzeit bestehende Pre-mixed Finanzierungsversprechen können auf Mixed Credit-Konditionen umgestellt werden

Beweggründe - Neuerung

Mixed + Pre-mixed Kredite ermöglichen:

- Mehr Flexibilität bei möglichen Finanzierungsbedingungen
- Stärkere Position im Wettbewerb mit anderen Soft Loan-Systemen
- Gezielteres Eingehen auf unterschiedliche Bedürfnisse der Käuferländer
- Verbesserte Steuerbarkeit des Beitrags der Soft Loans zur österreichischen ODA

Soft Loans - Neuerungen

III. Soft Loans - Neuerungen 2007

- Mixed Credit
- **Auslandsanteil bei Soft Loans**
- Projektvorbereitungsprogramm Soft Loan
- Soft Loan-Fragebogen

Silvia Maca

Auslandsanteil

Ausgangslage

- Mitdeckung von Auslandsanteilen (AA) vor dem Hintergrund zunehmender Globalisierung und Internationalisierung der Wirtschaft
- AA → zwei Komponenten
 - Drittlandsanteil
 - lokale Kosten

Auslandsanteil

Auslandsanteilsregelung bei Soft Loans - Rückblick

- langjährige Begrenzung des AA auf max. 25 %
- BMF-Entscheidungen seit 2000:
 - Nov. 2000 Beibehaltung des max. 25% AA
Festlegung max. Lokalkosten mit 15%
(max. Drittlandsanteil sohin 10%)
 - Dez. 2003 Beibehaltung des max. 25% AA
Lokalkosten bis zu max. 25% möglich
 - Juli 2004 Erhöhung des max. zulässigen AA auf 30%
keine Begrenzung des Drittlandsanteils
u. der Lokalkosten innerhalb dieser
30%-AA-Grenze)

Auslandsanteil

Auslandsanteilsregelung bei Soft Loans - Neuerungen

- Erhöhung des zulässigen AA von bisher 30% auf max. 40%
- erhöhte Lokalkostenfinanzierungsmöglichkeit bis zu 40%

Auslandsanteil

mehrfache Beweggründe für die Flexibilisierung

- Globalisierung und Internationalisierung
- Abnehmerland
 - geänderte Rahmenbedingungen
 - erhöhter Bedarf/Nachfrage nach Lokalkostenfinanzierungen
- Lockerung der Lokalkostenregelung auf OECD-Ebene
- flexiblere Haltung anderer OECD-Mitbewerber

Auslandsanteil

Ziel

- Verbesserung der Wettbewerbschancen
- positive entwicklungspolitische Effekte

In Kraft treten der Neuregelung mit Wirkung per 1.11.2007

Soft Loans - Neuerungen

III. Soft Loans - Neuerungen 2007

- Mixed Credit
- Auslandsanteil bei Soft Loans
- **Projektvorbereitungsprogramm Soft Loan**
- Soft Loan-Fragebogen

Silvia Maca

Werner Schmied

Projektvorbereitungsprogramm SL

Gegenstand des Programms

- Projekt identifizierende / vorbereitende Maßnahmen
- im Zusammenhang mit Vorhaben in österreichischen Soft Loan–Zielländern
- Sektoren: Wasser, Gesundheit, Bildung, Infrastruktur, etc.

Projektvorbereitungsprogramm SL

Länderkreis

- Österreichische Soft Loan-Zielländer der OECD Länderkategorie 3-7

Projektvorbereitungsprogramm SL

Programmanbieter

- BMF im Rahmen des bestehenden Soft Loan-Verfahrens

Abwicklungsstelle

- OeKB AG im Rahmen ihrer bestehenden Abwicklungsaufgaben im österr. Soft Loan-Verfahren

Projektvorbereitungsprogramm SL

Leistungsempfänger (Zuschussbegünstigter)

- Projektträger in Entwicklungsländern

Leistungserbringer

- Anbieter von Dienstleistungen und technologischen Lösungen
- Consultants
- sonstige Leistungserbringer

Projektvorbereitungsprogramm SL

- Unterstützung in Form nichtrückzahlbarer Zuschüsse (Grants)
- Zuschuss maximal € 90.000.- je Einzelvorhaben
- Eigenleistung des Leistungsempfängers von mindestens 20% der Gesamtkosten

Projektvorbereitungsprogramm SL

Projekt vorbereitende Maßnahmen

- pre-investment decision technical cooperation
→ Maßnahmen über die grundsätzliche Machbarkeit eines Projektvorhabens

- procurement-related technical assistance
→ Maßnahmen im Vorfeld der Umsetzung beschlossener Projekte

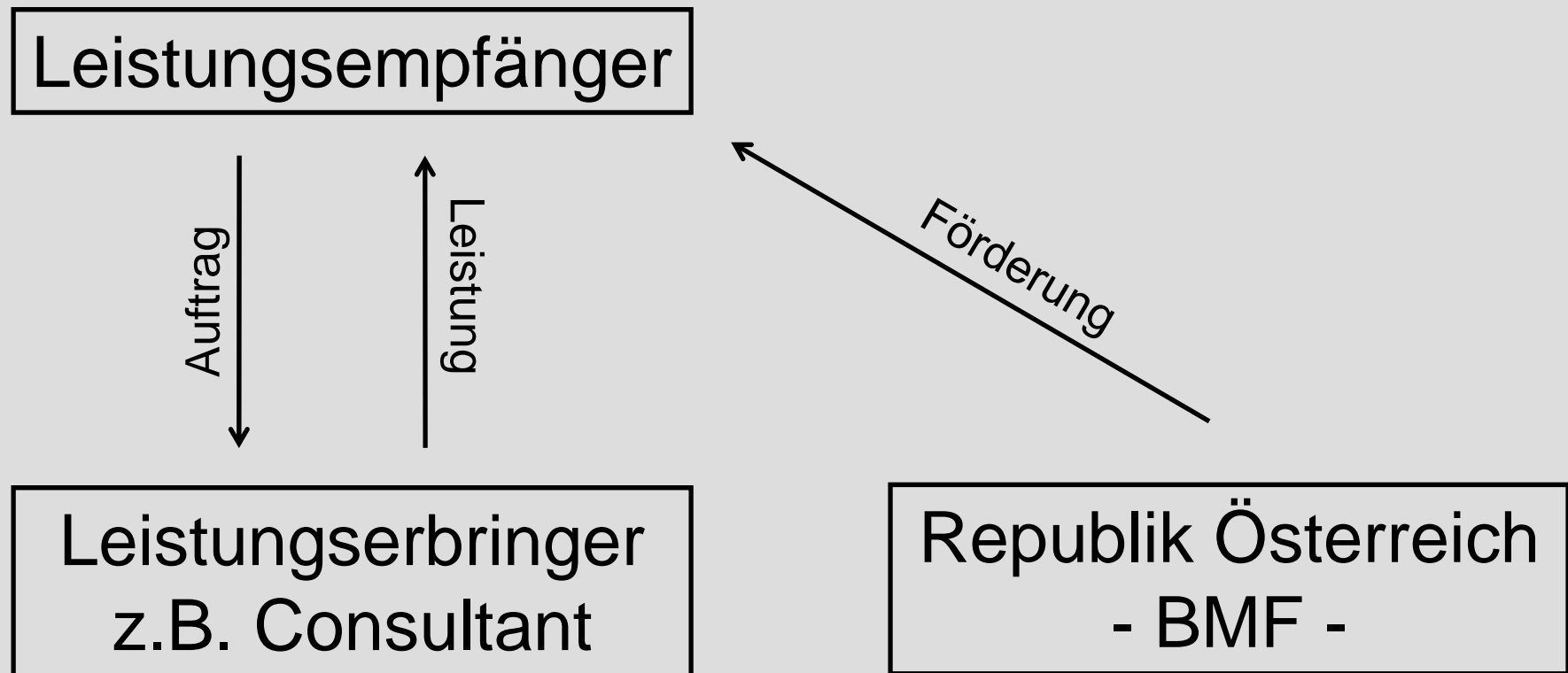
Projektvorbereitungsprogramm SL

Beweggründe + Ziele

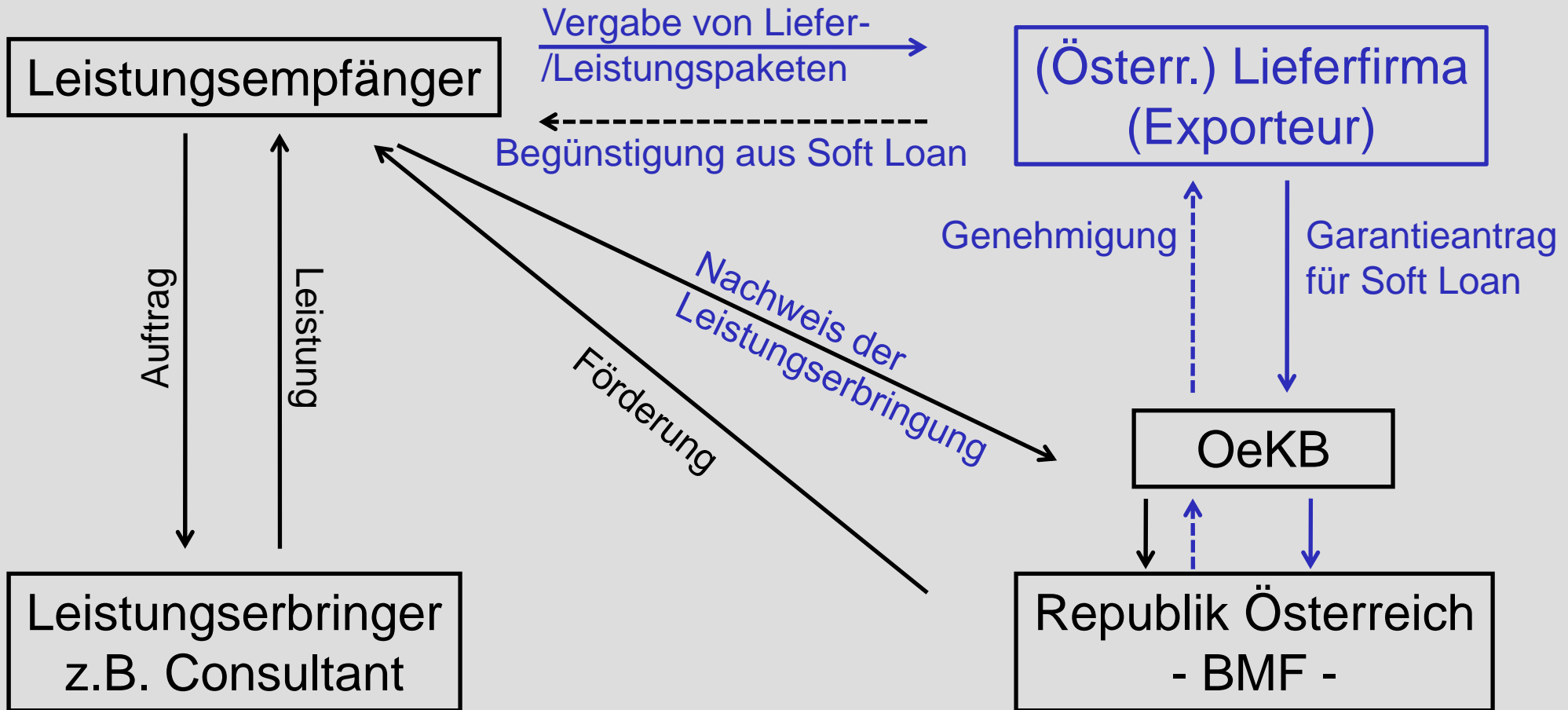
- Schließung einer Lücke in der Entwicklungsfinanzierungspalette
- Unterstützung der nachhaltigen wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung in den Zielländern
- Beitrag zur Steigerung der österreichischen ODA-Leistungen
- Hebung des Potenzials für österr. Lieferungen und Leistungen

→ Geltungsdauer des Programmes vorerst bis 31.12.2008

Projektvorbereitungsprogramm SL Schema - Ausgangssituation

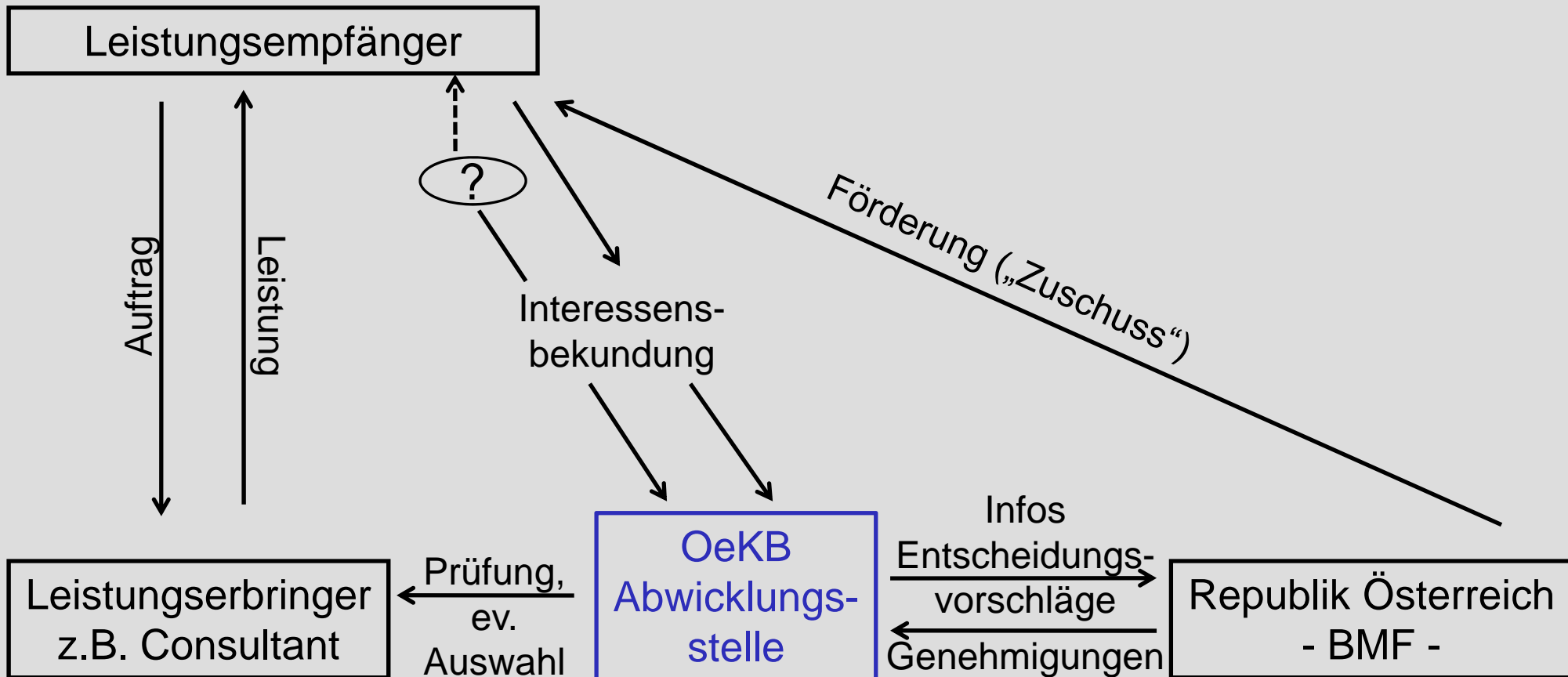


Projektvorbereitungsprogramm SL Schema - Erwünschtes Endziel

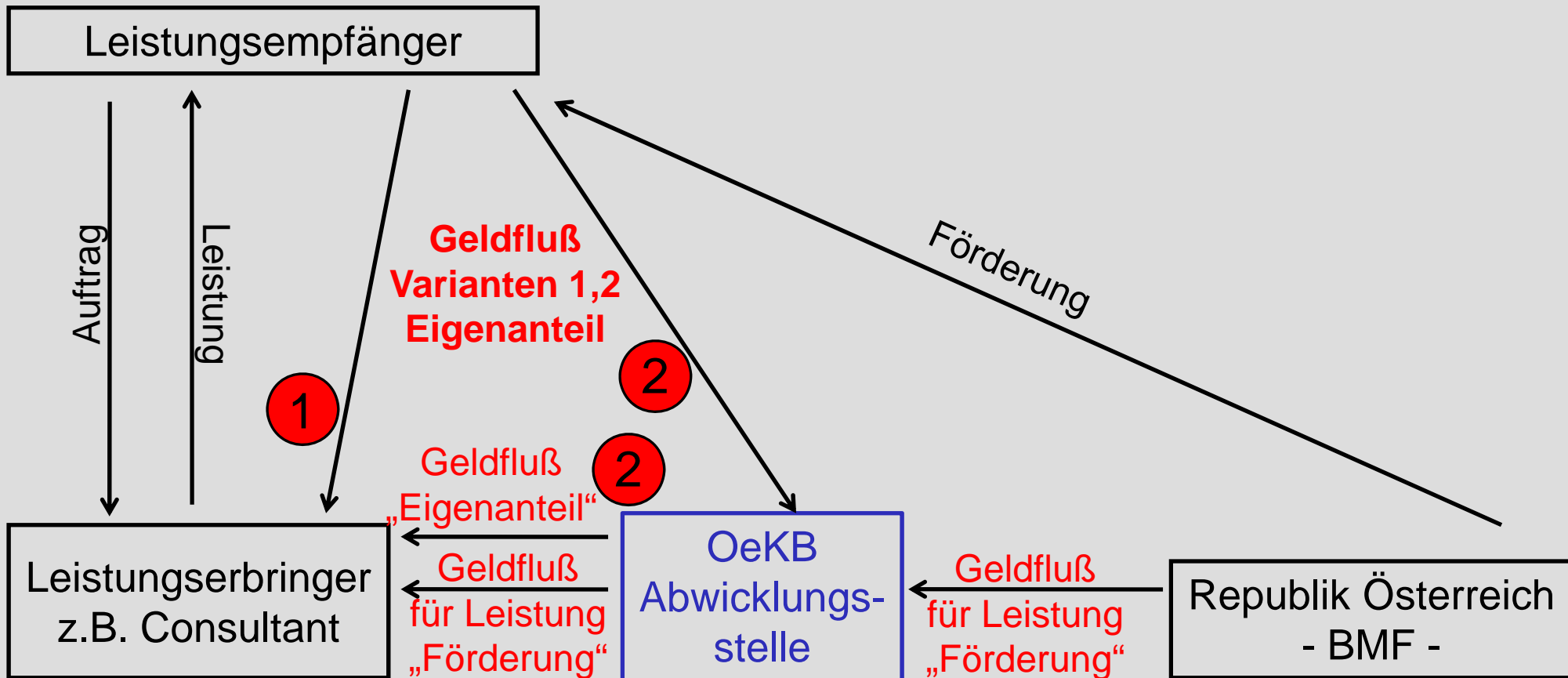


Projektvorbereitungsprogramm SL

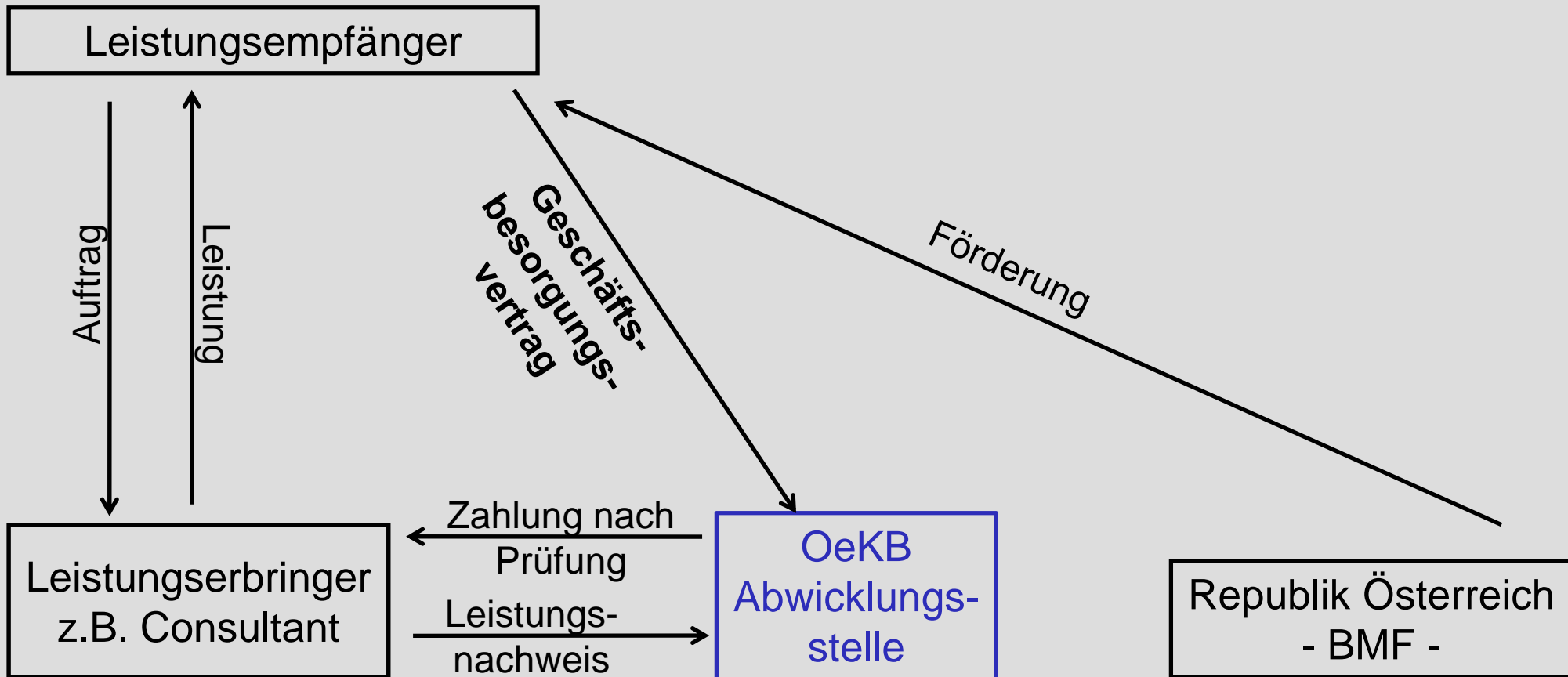
Schema - Ablaufschema - Genehmigung



Projektvorbereitungsprogramm SL Schema - Ablaufschema - Geldfluß



Projektvorbereitungsprogramm SL Schema



Projektvorbereitungsprogramm SL

Zuschussvoraussetzungen - Teil 1

1. Auslandsvorhaben:

- plausible Aussicht auf spätere Durchführbarkeit und Finanzierbarkeit mittels Soft Loan

2. Beitrag zur nachhaltigen, wirtschaftlichen Entwicklung im Empfängerland wie auch zur Umsetzung wirtschaftspolitischer Interessen leisten (Potenzial für spätere österreichische Lieferungen und Leistungen)

3. Kosten:

- marktüblich
- in vertretbarem Verhältnis zum angestrebten Projekt

Projektvorbereitungsprogramm SL

Zuschussvoraussetzungen - Teil 2

- 4. Leistungserbringer:**
 - wirtschaftliche Leistungsfähigkeit
 - fachliche und technische Kompetenz
 - Erfüllungsfähigkeit durch Referenzen glaubhaft nachgewiesen
- 5. Leistung bei Einbringung des Antrags:**
 - noch nicht in Angriff genommen
- 6. potentielle Leistungserbringer müssen offen legen:**
 - alle innerhalb der letzten fünf Jahre erbrachten
 - Leistungsaufträge, Leistungsangebote,
 - Leistungsbewerbungen
 - im Empfängerland
- 7. Vertragssumme über EUR 40.000,--:**
 - drei unabhängige Angebote

Projektvorbereitungsprogramm SL Verfahren

- **Antragstellung – Angaben:**
 - a) Art, Größe, Zweck, Finanzierungserfordernis, Sponsor, Betreiber des geplanten Vorhabens, auf das sich die Leistung aus dem Programm bezieht
 - b) Art, Umfang Ziel, Kosten der im Rahmen des Programms beantragten Leistung
 - c) Selbstdarstellung des Projektträgers (Kompetenz, Größe, Erfahrung, finanzielle Ausstattung, Auskunft)
 - d) Bisher involvierte oder potentielle Leistungserbringer

Projektvorbereitungsprogramm SL Verfahren

- **Zuschüsse:**
 - max. 90.000 € je Zuschussleistung („Projektvorbereitung“)
- **Eigenanteil des Leistungsempfängers:**
 - min. 20 % der Gesamtkosten der Leistung
- **Auszahlung in Tranchen:**
 - Anzahlung
 - max. 2 Zwischenzahlungen
 - Schlusszahlung
- **Bankübliche Sicherheiten seitens Leistungserbringer**
- **Mitteilungspflichten:**
 - weitere Zuschussleistungen von anderen Stellen
 - Änderung, Wegfall, Unmöglichkeit der Erreichung des Verwendungszweckes der Zuschussleistung
 - Insolvenz des Leistungserbringers

- **Erlöschen des Anspruches auf
Auszahlung/Rückforderung des Zuschusses:**
 - a) Zahlungsverzug des Projektträgers hinsichtlich seines Leistungsanteils
 - b) Fehlen oder verspätete Beibringung vorgesehener Berichte, Nachweise, Auskünfte
 - c) Unterlassung unverzüglicher Meldungen von Ereignissen und wesentlichen Änderungen, die die Durchführung der unterstützten Maßnahme wesentlich verzögern oder vereiteln könnten

- **Erlöschen des Anspruches auf
Auszahlung/Rückforderung des Zuschusses:**
 - d) Eröffnung eines Insolvenzverfahrens über das Vermögen des Leistungserbringers vor ordnungsgemäßigem Abschluss der unterstützten Leistung
 - e) ungerechtfertigte Bereicherung, Erwirkung des Zuschusses durch unrichtige oder unvollständige Angaben
 - f) Korruption oder dringender Korruptionsverdacht

Projektvorbereitungsprogramm SL

Ansprechpartner

Projekt- und Umweltanalysen

DI Dr. Werner Schmied
werner.schmied@oekb.at

DI Christian Hanzlik
christian.hanzlik@oekb.at

Kreditabteilung

Mag. DDr. Dieter Nell
dieter.nell@oekb.at

Ilse Czermak
ilse.czermak@oekb.at

Margarete Biedermann
margarete.biedermann@oekb.at

Soft Loans - Neuerungen

III. Soft Loan-Neuerungen 2007

- Mixed Credit
- Auslandsanteil bei Soft Loans
- Projektvorbereitungsprogramm Soft Loan
- **Soft Loan-Fragebogen**

Klaus Steiner

Werner Schmied

Soft Loan-Fragebogen

Was wird von Abteilung PA geprüft?

- **OECD-Kriterien**
 - Commercial non-viability
 - Development aid aspects

- **weitere qualitative Kriterien**
 - Markteinstieg
 - Wirtschaftspolitische Relevanz und technologische spill overs
 - Nachhaltigkeit im Abnehmerland

Soft Loan-Fragebogen

Erforderliche Unterlagen für Prüfung

STAND MÄRZ 2004

- **OECD - Feasibility Study**
 - Aid Quality Assessment
- **OeKB - Fragebogen**
(vereinfachter Fragebogen für de-minimis Projekte) inkl. Annexe (u.a. „Fragebogen BKA“)

STAND NOVEMBER 2007

- entfällt normalerweise, wegen Treffsicherheit der ex-ante guidance
- überarbeiteter OeKB – Fragebogen, „BKA-Fragebogen“ mit OeKB-Fragebogen Kapitel 3 verschmolzen

Soft Loan-Fragebogen

Ex Ante Guidance For Tied Aid

erfahrungsgemäß soft loan-tauglich:

Ex Ante Guidance
www.oecd.org

- medizinischer Bereich
- Bildungs- und Ausbildungsprojekte
- Kläranlagen für den kommunalen Bereich
- Trinkwasserversorgungsprojekte
- Erneuerbare Energie
- Eisenbahnsektor
- Katastrophenschutz und öffentliche Sicherheit

Soft Loan-Fragebogen

OECD-Prozedere - zur Erinnerung!

- **Kriterien**
 - Land
 - Kredit
 - Projekt
- **Notifikation**
- **Konsultation**

Soft Loan-Fragebogen

Ziele

- **Identifizierung und Unterstützung guter, für das Käuferland sinnvoller (nachhaltiger) Projekte**
- **Stärkung wirtschaftspolitisch verankerter, zukunftsorientierter Exportfirmen**

Soft Loan-Fragebogen

Markteinstieg

- **MARKTSTELLUNG**

- **MARKTEINTRITT**

- **MARKTERSCHLIESSUNG**

Kriterien:

- Marktgröße und Potenzial für Exporteur
- Mögliche zukünftige Exporte zu kommerziellen Finanzierungskonditionen

Soft Loan-Fragebogen

Wirtschaftspolitische Relevanz

- **EXPORTEUR**
 - **Eventuell Sublieferant**
 - **PROJEKT**
- Kriterien:**
- Nachhaltigkeit des Exporteurs
 - Technologische Kompetenz und ihre externen Auswirkungen
 - Projektstruktur

Soft Loan-Fragebogen

Projektstruktur

- Lieferdetail
- Leistungsdetail
- Schulungs- und Trainingsdetail
- **NEU:**
- INFOSTAND PER ABSCHLUSS DER PRÜFUNG als Basis für Haftungsübernahme und Finanzierungszusage (Formular)
- VERPFLICHTUNG ZUR BEKANNTGABE DES TATSÄCHLICHEN STANDES PER ENDAUSLIEFERUNG (Formular)
- SOLL-IST-VERGLEICH / AUSWIRKUNG AUF ZIELERREICHUNG

Soft Loan-Fragebogen (1)

- **Detailliert und konkret → vorher kalkulierbarer Infobedarf**
- **Einfache Fragen, zum Teil multiple choice → leicht und schnell zu beantworten**
- **Selbstdarstellung von Firma, Projekt, Markt und Beibringung von Argumenten für Erfüllung der Kriterien möglich**
- **Ergebniskontrolle - Monitoring**

Soft Loan-Fragebogen (2)

- **NEU:** Projektdetail wird bei Endauslieferung nochmals abgefragt
- **NEU:** Detailverbesserungen ohne inhaltliche Auswirkungen
- **NEU:** **Komplette Überarbeitung des Teiles**
Nachhaltigkeit
Entwicklungszusammenarbeit



Vereinfachung Soft Loan Fragebogen

Klaus Steiner

21. November 2007 OeKB

Was ist Neu ?

- Zusammenlegung BMeiA und OeKB Fragebogen
- Weniger Fragen
- Klarere Formulierungen
- Erläuterungen

A) Allgemeine Fragen I.

1) Was ist das entwicklungspolitische Ziel des Projekts?
(beispielsweise Armutsminderung, Gesundheitsschutz, Umweltschutz, ...)

Begründung des Bedarfes für das vorliegende Projekt:

2) Ist das Projekt Teil eines nationalen/regionalen/internationalen Entwicklungsplanes für das Käuferland bzw. die Zielregion? (Falls ja, bitte um Übermittlung.).

A) Allgemeine Fragen II.

3) Wird das Projekt von nationalen oder multilateralen Finanzinstitutionen kofinanziert? Wenn ja, mit wem?

4) Wurde das Projekt von multilateralen Finanzinstitutionen und/oder anderen -Geberländern abgelehnt ?

5) Schlagen Sie ein geeignetes Monitoring- und Berichtskonzept vor.

A) Allgemeine Fragen III.

6) Welche Risiken sehen Sie für das Gelingen des Projektes im Zusammenhang mit der nachhaltigen Entwicklung des Empfängerlandes.

7) Wird das Projekt in einem Gebiete mit knappen Ressourcen und einem daraus resultierenden erhöhtem Konfliktpotenzial implementiert?

B) Projektvorbereitung und Bewertung I.

1. Wirtschaftliche Analyse:

a) Liegt eine Kosten/Nutzenanalyse bzw. ein anderes Instrument der Wirtschaftlichkeitsanalyse vor? Wenn vorhanden, legen Sie diese mit allfälligen Erläuterungen bei.

b) Darstellung erwarteter volkswirtschaftlicher Effekte:

- 5 Jahre nach Inbetriebnahme des Projektes
- 10 Jahre nach Inbetriebnahme des Projektes

B) Projektvorbereitung und Bewertung II.

2. Technische Analyse: Beschreiben und/oder begründen Sie:
 - a) vor dem Hintergrund der lokalen Situation die Auswahl und Angemessenheit der Technologie und der Standards für dieses Projekt.
 - b) welche Anforderungen die von Ihnen gelieferte Technologie an den Empfänger stellt und inwieweit der Empfänger über das erforderliche Know-how verfügt.
 - c) welche Schulungsmaßnahmen sind im Rahmen Ihres Projektes vorgesehen.
 - d) in welcher Form werden die Verfügbarkeit von Serviceleistungen und Ersatzteilen vor Ort sichergestellt?

B) Projektvorbereitung und Bewertung III.

3. Finanzielle Analyse:

a) Allfällige Investitionen außerhalb des vorliegenden Projektes

b) Welche laufenden Kosten sind für den Empfänger mit dem Projekt verbunden und wie werden die laufenden Kosten durch den Empfänger finanziert ?

B) Projektvorbereitung und Bewertung IV.

4. Institutionelle Einschätzung

- a) Sind diese mit Bezug auf das zur Verfügung stehende Personal und ihre organisatorischen Kapazitäten, in der Lage, eine ordnungsgemäße Implementierung des Projektes zu gewährleisten?

- b) Welche institutionellen Schulungsmaßnahmen oder Technische Assistenz (TA) sind im Rahmen des Projektes vorgesehen ?

C) Soziale Fragen I.

1. Das Projekt betrifft folgende Aspekte

Ausbildung allgemein: maßgeblich kaum gar nicht

2. Welche positiven sozialen Auswirkungen sind mit der Realisierung verbunden?

3. Welche negativen sozialen Auswirkungen sind allenfalls mit der Realisierung verbunden? Welche Maßnahmen sind gegebenenfalls zur Milderung negativer Auswirkungen vorgesehen?

C) Soziale Fragen II.

4. Haben Frauen gleichberechtigten Zugang zu den durch das Projekt bereitgestellten Leistungen ? Werden Frauen aktiv zu Schulungen miteinbezogen (Affirmative Action) ?

D) Nachhaltige ökonomische Entwicklung:

- 1) Inwiefern kann das beantragte Soft Loan-Projekt die folgenden Aspekte der mikro- und makroökonomischen Entwicklung am Standort bzw. in der Zielregion/im Zielland beeinflussen?

Regionale KMU Entwicklung: maßgeblich kaum gar nicht

Stärkung der regionalen
Arbeitsplatzsituation: maßgeblich kaum gar nicht

.....

E) Umwelt:

- 1) Welche positiven und negativen Auswirkungen auf die menschliche Gesundheit sowie auf Boden, Wasser, Luft sowie Fauna und Flora sind durch das Soft-loan-Projekt bzw. das gesamte Projekt, in das Ihre Lieferungen eingebettet sind, zu erwarten?
- 2) Welche Maßnahmen sind zur Vermeidung und Milderung negativer Auswirkungen geplant ?
- 3) Gibt es Potentiale, um positiv auf die Umweltsituation im Projektumfeld einzuwirken und werden diese im Rahmen des Projektes genutzt ?

F) *Beschaffung*

1. Auf Basis welchen Beschaffungsverfahrens soll der Projektzuschlag erteilt werden/wurde er bereits erteilt?

- Öffentliche Ausschreibung
- Beschränkte Ausschreibung*
- Direktes Verhandlungsverfahren
- Andere:



Danke !

www.aussenministerium.at/oeza

Österreichische
Entwicklungszusammenarbeit